
Impact du temps dans la prise de décision stratégique en phase d'industrialisation : application à une start-up

Mansour Boussandel^{*†1} and Fabien Mangione^{*1}

¹Laboratoire des sciences pour la conception, l'optimisation et la production (G-SCOP) – Université Joseph Fourier - Grenoble I, Institut National Polytechnique de Grenoble - INPG, CNRS : UMR5272, Institut National Polytechnique de Grenoble (INPG) – France

Résumé

La phase d'industrialisation est une des phases critiques car c'est lors de cette dernière que des décisions stratégiques sur le système de production vont être prises. Ce choix est d'autant plus crucial dans le monde des start-ups car il en va de la survie de l'entreprise d'être capable de répondre aux premières commandes. Or les décisions qui peuvent être prises pour répondre à ces premières commandes peuvent ne pas être pertinentes sur le long terme. L'objectif de cette étude est de proposer une démarche décisionnelle basée sur la méthode ELECTRE qui permet d'anticiper l'impact sur les différents horizons temporels.

*Intervenant

†Auteur correspondant: